

جَامِعَة نَائِف الْعَرَبِيَّة لِلْعُلُوم الْأَمْنِيَّة
كُلِّيَّة الْعُلُوم الْإِسْتِرَاتِيْجِيَّة
قِسْم الدَّرَاسَات الْإِسْتِرَاتِيْجِيَّة



تحليل إستراتيجي لعوامل القوة الاقتصادية
والاجتماعية للمملكة العربية السعودية ومدى استجابتها
لرؤية ٢٠٣٠

إعداد

ماجد بن ثامر بن ثنيان آل سعود

إشراف

أ. د / مُحَمَّد خَالِد حَرْبَة

أطروحة مُقدَّمة اسْتِكْمَالاً لِمَتَطَلِّبَات الْحَصُول عَلَى دَرَجَة دكتوراه الفلسفة

في العلوم الْإِسْتِرَاتِيْجِيَّة

الرِّيَاض

١٤٤١هـ / ٢٠٢٠م

جدول الكلمات المفتاحية

الكلمات باللغة الإنجليزية	الكلمات باللغة العربية
Strategic analysis	التحليل الإستراتيجي
Power factors	عوامل القوة
Economic power	القوة الاقتصادية
Social power	القوة الاجتماعية
The 2030 Vision	رؤية ٢٠٣٠

قائمة المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
أ	مستخلص الدّراسة باللغة العربية .
ب	مستخلص الدّراسة باللغة الإنجليزية (Abstract)
ج	الإهداء .
د	شكر وتقدير.
هـ	جدول الكلمات المفتاحية.
و	قائمة المحتويات.
ي	قائمة الجداول.
ع	قائمة الأشكال.
ف	قائمة الملاحق
١	الفصل الأول: مشكلة الدّراسة وأبعادها
٢	المقدمة.
٨	مشكلة الدّراسة.
١١	تساؤلات الدّراسة.
١٢	أهداف الدّراسة .
١٣	أهمية الدّراسة .
١٤	حدود الدّراسة .
١٥	المفاهيم ومصطلحات الدّراسة
٢٢	الفصل الثاني: الخلفية النظرية للدراسة
٢٣	أولاً: الإطار النظري.

٢٢	١- رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠
٢٤	٢- ركائز القوة لرؤية المملكة
٢٤	٣- أهداف رؤية (٢٠٣٠).
٢٨	٤- عوامل القوى.
٢٨	٥- عوامل القوة الاقتصادية في المملكة ومدى استجابتها لرؤية ٢٠٣٠.
٢٨	أ- النفط.
٣٧	ب- الحج.
٣٨	ج- القطاعات الاقتصادية غير النفطية في المملكة.
٤٢	د- الصناعات التحويلية
٤٤	هـ- التطور في الصادرات الصناعية غير النفطية.
٤٨	و- الشراكة الاقتصادية بين كل من القطاعين العام والخاص.
٤٩	ل- ميزان المدفوعات للمملكة العربية السعودية
٧٥	٦- عوامل القوة الاجتماعية ومدى استجابتها لرؤية ٢٠٣٠.
٧٥	أ- الموارد البشرية.
٧٦	ب- تجانس المجتمع السعودي.
٧٧	ج- النسق الديني.

٧٨	د- التعليم.
٧٩	هـ- الأمن الاقتصادي.
٨٠	و- الأمن الاجتماعي.
٨٢	ثانياً- الدراسات السابقة:
٩٠	التعقيب على الدراسات السابقة.
٩٣	الفصل الثالث: الإجراءات المنهجية للدراسة
٩٤	تمهيد .
٩٤	منهج الدراسة.
٩٦	مجتمع الدراسة.
٩٦	عينة الدراسة.
٩٧	الأساليب والأدوات
٩٩	صدق أداة الدراسة.
١١٠	أساليب المعالجة الإحصائية.
١١٢	الفصل الرابع: عرض وتحليل بيانات الدراسة ومناقشة نتائجها
١١٣	أولاً: خصائص أفراد الدراسة.
١١٩	ثانياً: نتائج أسئلة الدراسة.

٢١٣	الفصل الخامس: خلاصة الدّراسة وأهم نتائجها وتوصياتها
٢١٤	أولاً- خلاصة الدّراسة.
٢١٥	ثانياً- نتائج الدّراسة.
٢٣٠	ثالثاً- التوصيات.
٢٣١	رابعاً: المقترحات.
٢٣٢	المراجع.
٢٤١	الملاحق.

قائمة الجداول

الصفحة	رقم الجدول
٢٩	جدول رقم (١) يوضح الناتج المحلي الإجمالي النفطي
٣٢	جدول رقم (٢) يوضح الأسعار الاسمية للنفط من (٢٠٠٩-٢٠١٨)
٣٤	جدول رقم (٣) يوضح الأسعار الحقيقية للنفط من (٢٠٠٩-٢٠١٨)م
٣٩	جدول رقم (٤) يوضح الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي
٤٤	جدول رقم (٥) يوضح التطور في الصادرات الصناعية غير النفطية: ٢٠١٠-٢٠١٧م
٥٩	جدول رقم (٦) يوضح ميزان المدفوعات من (٢٠٠٩-٢٠١٨).
٦٠	جدول رقم (٧) يوضح الميزان التجاري من (٢٠٠٩-٢٠١٨)
٦٣	جدول رقم (٨) يوضح الصادرات من (٢٠٠٩-٢٠١٨)
٦٥	جدول رقم (٩) يوضح الواردات من (٢٠٠٩-٢٠١٨)
٦٧	جدول رقم (١٠) يوضح الخدمات والتحويلات من (٢٠٠٩-٢٠١٨)م
٦٩	جدول رقم (١١) ميزان الحساب الجاري من (٢٠٠٩-٢٠١٨)
٧٠	جدول رقم (١٢) يوضح الحساب المالي من (٢٠٠٩-٢٠١٨).
٧٢	جدول رقم (١٣) الحساب الرأسمالي من (٢٠٠٩-٢٠١٨).
٧٤	جدول رقم (١٤) يوضح متوسط سعر الصرف من (١٩٩٩-٢٠١٨)
١٠٠	جدول رقم (١٥) يوضح معامل الفا كرونباخ لحساب ثبات محور عوامل القوة الاقتصادية

الصفحة	رقم الجدول
	للمملكة العربية السعودية
١٠٠	جدول رقم (١٦) يوضح التحليل السكومتري لعبارات محور عوامل القوة الاقتصادية للمملكة العربية السعودية ن = ٣٥
١٠١	جدول رقم (١٧) يوضح معامل الفا كرونباخ لحساب ثبات محور عوامل القوة الاجتماعية للمملكة العربية السعودية
١٠٢	جدول رقم (١٨) يوضح التحليل السكومتري لعبارات محور عوامل القوة الاجتماعية للمملكة العربية السعودية ن = ٣٥
١٠٣	جدول رقم (١٩) يوضح معامل الفا كرونباخ لحساب ثبات محور مدى استجابة عوامل القوة الاقتصادية لرؤية ٢٠٣٠
١٠٣	جدول رقم (٢٠) يوضح التحليل السكومتري لعبارات محور مدى استجابة عوامل القوة الاقتصادية لرؤية ٢٠٣٠ السعودية ن = ٣٥
١٠٤	جدول رقم (٢١) يوضح معامل الفا كرونباخ لحساب ثبات محور مدى استجابة عوامل القوة الاجتماعية لرؤية ٢٠٣٠
١٠٤	جدول رقم (٢٢) يوضح التحليل السكومتري لعبارات محور مدى استجابة عوامل القوة الاجتماعية لرؤية ٢٠٣٠ السعودية ن = ٣٥
١٠٥	جدول رقم (٢٣) يوضح معامل الفا كرونباخ لحساب ثبات محور التحديات الاقتصادية

الصفحة	رقم الجدول
	والاجتماعية التي تواجه المملكة العربية السعودية لتحقيق رؤية ٢٠٣٠
١٠٦	جدول رقم (٢٤) يوضح التحليل السكومتري لعبارات محور التحديات الاقتصادية والاجتماعية التي تواجه المملكة العربية السعودية لتحقيق رؤية ٢٠٣٠ السعودية ن = ٣٥
١٠٧	جدول رقم (٢٥) يوضح معامل الفا كرونباخ لحساب ثبات محور التصور الاستراتيجي المقترح لمواجهة هذه التحديات والعقبات الاقتصادية والاجتماعية تعزيزاً للأمن الشامل في المملكة العربية السعودية
١٠٧	جدول رقم (٢٦) يوضح التحليل السكومتري لعبارات محور التصور الاستراتيجي المقترح لمواجهة هذه التحديات والعقبات الاقتصادية والاجتماعية تعزيزاً للأمن الشامل في المملكة العربية السعودية ن = ٣٥
١٠٩	جدول رقم (٢٧) يوضح طريقة تصحيح الاستبانة
١١٣	جدول (٢٨) توزيع أفراد الدّراسة وفقاً لمتغير مكان العمل
١١٤	جدول (٢٩) توزيع أفراد الدّراسة وفقاً لمتغير الجنس
١١٤	جدول (٣٠) توزيع أفراد الدّراسة وفقاً لمتغير الحالة الاجتماعية
١١٥	جدول (٣١) توزيع أفراد الدّراسة وفقاً لمتغير العمر
١١٦	جدول (٣٢) توزيع أفراد الدّراسة وفقاً لمتغير المستوى التعليمي
١١٧	جدول (٣٣) توزيع أفراد الدّراسة وفقاً لمتغير عدد سنوات الخبرة في العمل

الصفحة	رقم الجدول
١١٨	جدول (٣٤) توزيع أفراد الدّراسة وفقاً لعدد الدورات التدريبية في مجال العمل
١١٩	جدول رقم (٣٥) استجابات أفراد الدّراسة على عبارات محور (عوامل القوة الاقتصادية للمملكة العربية السعودية)
١٢٥	جدول رقم (٣٦) استجابات أفراد الدّراسة على عبارات محور (عوامل القوة الاجتماعية للمملكة العربية السعودية)
١٣١	جدول رقم (٣٧) استجابات أفراد الدّراسة على عبارات محور (مدى استجابة عوامل القوة الاقتصادية لرؤية ٢٠٣٠)
١٣٦	جدول رقم (٣٨) استجابات أفراد الدّراسة على عبارات محور (مدى استجابة عوامل القوة الاجتماعية لرؤية ٢٠٣٠)
١٤٢	جدول رقم (٣٩) استجابات أفراد الدّراسة على عبارات محور (التحديات الاقتصادية والاجتماعية التي تواجه المملكة العربية السعودية لتحقيق رؤية ٢٠٣٠)
٤٨	جدول رقم (٤٠) استجابات أفراد الدّراسة على عبارات محور (التصور الاستراتيجي المقترح لمواجهة هذه التحديات والعقبات الاقتصادية والاجتماعية تعزيزاً للأمن الشامل في المملكة العربية السعودية)
١٥٧	جدول (٤١) اختبار (كولمجروف-سميرنوف) بالنسبة لمتغير مكان العمل
١٥٨	جدول (٤٢) اختبار ليفين Levene's Test لتوضيح مدى تجانس مجموعات الدّراسة بالنسبة لمتغير مكان العمل

الصفحة	رقم الجدول
١٥٩	جدول (٤٣) النتائج الخاصة باختبار مان وتني اللابارامتري Mann-Whitney Test للعينتين المستقلتين للتعرف على الفروق في اجابات أفراد الدّراسة التي تعزى إلى اختلاف متغير مكان العمل
١٦٤	جدول (٤٤) اختبار (كولمجراف-سميرنوف) بالنسبة لمتغير الجنس
١٦٥	جدول (٤٥) اختبار ليفين Levene's Test لتوضيح مدى تجانس مجموعات الدّراسة بالنسبة لمتغير الجنس
١٦٦	جدول (٤٦) النتائج الخاصة باختبار مان وتني اللابارامتري Mann-Whitney Test للعينتين المستقلتين للتعرف على الفروق في اجابات أفراد الدّراسة التي تعزى إلى اختلاف متغير الجنس
١٦٩	جدول (٤٧) اختبار (كولمجراف-سميرنوف) بالنسبة لمتغير الحالة الاجتماعية
١٧١	جدول (٤٨) اختبار ليفين Levene's Test لتوضيح مدى تجانس مجموعات الدّراسة بالنسبة لمتغير الحالة الاجتماعية
١٧٢	جدول (٤٩) نتائج اختبار كروسكال واليس -Kruskal-Wallis Test للتعرف على الفروق في اجابات أفراد الدّراسة التي تعزى إلى اختلاف متغير الحالة الاجتماعية
١٧٧	جدول (٥٠) اختبار (كولمجراف-سميرنوف) بالنسبة لمتغير العمر
١٧٩	جدول (٥١) اختبار ليفين Levene's Test لتوضيح مدى تجانس مجموعات الدّراسة بالنسبة لمتغير العمر

الصفحة	رقم الجدول
١٨٠	جدول (٥٢) نتائج اختبار كروسكال واليس -Kruskal-WallisTest للتعرف على الفروق في اجابات أفراد الدّراسة التي تعزى إلى اختلاف متغير العمر
١٨٥	جدول (٥٣) اختبار (كولجروف -سميرنوف) بالنسبة لمتغير المستوى التعليمي
١٨٧	جدول (٥٤) اختبار ليفين Levene'sTest لتوضيح مدى تجانس مجموعات الدّراسة بالنسبة لمتغير المستوى التعليمي
١٨٨	جدول (٥٥) نتائج اختبار كروسكال واليس -Kruskal-WallisTest للتعرف على الفروق في اجابات أفراد الدّراسة التي تعزى إلى اختلاف متغير المستوى التعليمي
١٩٤	جدول (٥٦) اختبار (كولجروف -سميرنوف) بالنسبة لمتغير عدد سنوات الخبرة في العمل
١٩٧	جدول (٥٧) اختبار ليفين Levene'sTest لتوضيح مدى تجانس مجموعات الدّراسة بالنسبة لمتغير عدد سنوات الخبرة في العمل
١٩٨	جدول (٥٨) نتائج اختبار كروسكال واليس -Kruskal-WallisTest للتعرف على الفروق في اجابات أفراد الدّراسة التي تعزى إلى اختلاف متغير عدد سنوات الخبرة في العمل
٢٠٤	جدول (٥٩) اختبار (كولجروف -سميرنوف) بالنسبة لمتغير عدد الدورات التدريبية في العمل
٢٠٦	جدول (٦٠) اختبار ليفين Levene'sTest لتوضيح مدى تجانس مجموعات الدّراسة بالنسبة لمتغير عدد الدورات التدريبية في العمل
٢٠٧	جدول (٦١) نتائج اختبار كروسكال واليس -Kruskal-WallisTest للتعرف على الفروق في اجابات أفراد الدّراسة التي تعزى إلى اختلاف متغير عدد الدورات التدريبية في العمل

قائمة الأشكال

الصفحة	رقم الشكل
٣١	شكل رقم (١) يوضح الناتج المحلي الإجمالي النفطي
٣٣	شكل رقم (٢) يوضح الأسعار الأسمية للنفط من (٢٠٠٩-٢٠١٨)
٣٦	شكل رقم (٣) يوضح الأسعار الحقيقية للنفط من (٢٠٠٩-٢٠١٨)
٤١	شكل رقم (٤) يوضح الناتج المحلي الإجمالي النفطي
٤٣	شكل رقم (٥) يوضح الناتج المحلي الإجمالي للصناعات التحويلية (بالأسعار الثابتة) ١٩٧٤-٢٠١٨ م.
٦١	شكل رقم (٦) الميزان التجاري من (٢٠٠٩-٢٠١٨)
٦٣	شكل رقم (٧) الصادرات من (٢٠٠٩-٢١٠٨)
٦٦	شكل رقم (٨) يوضح الواردات من (٢٠٠٩-٢٠١٨)
٦٧	شكل رقم (٩) يوضح الخدمات والتحويلات من (٢٠٠٩-٢٠١٨ م)
٦٩	شكل رقم (١٠) ميزان الحساب الجاري من (٢٠٠٩-٢٠١٨)
٧١	شكل رقم (١١) يوضح الحساب المالي من (٢٠٠٩-٢٠١٨).
٧١	شكل رقم (١١) يوضح الحساب المالي من (٢٠٠٩-٢٠١٨).
٧٣	شكل رقم (١٢) الحساب الرأسمالي من (٢٠٠٩-٢٠١٨).
٧٤	شكل رقم (١٣) يوضح متوسط سعر الصرف من (١٩٩٩-٢٠١٨)

قائمة الملاحق

الصفحة	الموضوع	م
٢٤٢	الملحق رقم (١) قائمة المحكمين	١
٢٤٣	ملحق رقم (٢) الاستبانة في الصورة النهائية	٢