



خروج المرأة السعودية للعمل والآثار المترتبة عليه وفق رؤية المملكة العربية

السعودية ٢٠٣٠م

اعداد الطالب

مشعل عايد صالح الشمري

اشراف الدكتور

الحسن العيدروس

جامعة حفر الباطن

كلية إدارة الأعمال

المشروع البحثي (متطلب للحصول على شهادة ماجستير إدارة الأعمال التنفيذي)

للعام الدراسي: ٢٠٢١/٢٠٢٢م

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

جامعة حفر الباطن  
University of Hafr Al Batin

جامعة حفر الباطن  
University of Hafr Al Batin

جامعة حفر الباطن  
University of Hafr Al Batin

جامعة حفر الباطن  
University of Hafr Al Batin

جامعة حفر الباطن  
University of Hafr Al Batin

جامعة حفر الباطن  
University of Hafr Al Batin

جامعة حفر الباطن  
University of Hafr Al Batin

جامعة حفر الباطن  
University of Hafr Al Batin

جامعة حفر الباطن  
University of Hafr Al Batin

جامعة حفر الباطن  
University of Hafr Al Batin

## الاهداء

أقدم بجزيل الشكر والامتنان لاعضاء هيئة التدريس بجامعة حفر الباطن الافاضل  
لما منحوني إياه من وقت وجهد وتوجيه وإرشاد وتشجيع، كما أتقدم بالشكر لكل  
قدم لنا يد العون والمساعدة والمشورة، كما لا أنسى ووالدتي التي لم تدخر جهدًا في  
تربيتي ومساندتي للوصول إلى هذه اللحظة التي أرجو من الله أن يتقبلها ويجعلنا  
من المنتفعين بالعلم نافعين به.

## شكر وتقدير

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيدنا محمد وعلى آله وصحبه ومن تبعهم بإحسان إلى يوم الدين، وبعد

اشكر الله تعالى على فضله حيث يسر لي إنجاز هذا العمل فله الحمد أولاً وآخراً.

أتقدم بأجمل عبارات الشكر والعرفان لكل من أسهم بالرأي والمشورة، وفي مقدمتهم أستاذتي

الدكتور مشرف البحث/ الحسن العيدروس التي لم يدخر جهداً في مساعدتي، كما هي عادته

مع كل الطلاب، فجزاه الله عنا كل خير وله كل التقدير ومتعه الله بالصحة والعافية ونفع بعلمه.

## ملخص الدراسة:

هدفت الدراسة الى التعرف على خروج المرأة السعودية للعمل والآثار المترتبة عليه وفق رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠م، كما هدفت ايضا لتحديد الآثار الأسمية المترتبة علي خروج المرأة للعمل و تحديد الجسمية المترتبة علي خروج المرأة للعمل و تحديد الحلول المقترحة لتخفيف الآثار السلبية المترتبة علي خروج المرأة للعمل، وتوصلت الدراسة الى العديد من النتائج، كما قدم الباحث العديد من التوصيات من اهمها:

أهمية تحليل دينامية الحياة وشبكة العلاقات والتفاعلات للمرأة العاملة لإدراك ما قد تتعرض له من ضغوط في الحياة تؤثر على أدائها ودورها في العمل والمنزل وتنشئة الأبناء ورعايتهم ومن ثم دورها في تنمية المجتمع ومستقبل هذه التنمية

تدعيم القدرات الذاتية للمرأة العاملة خاصة المتزوجات لمواجهة الصراع داخل الأسرة وإيجاد البيئة الأسرية المساندة وبيئة العمل المشجعة لمواجهة مثل هذه الصراعات داخل الأسرة ومقاومتها أهمية إنشاء دور حضانة للعاملات بكل مؤسسة بما يخفف من بعض الأعباء والمسئوليات لدى العاملات المتزوجات والتخفيف من بعض الضغوط لديهن – توعية المرأة العاملة بكيفية التغلب على الصراعات داخل الأسرة

الكلمات المفتاحية: عمل المرأة، الآثار الاجتماعية، رؤية المملكة ٢٠٣٠م.

## الفهرس

### فهرس الموضوعات:

الصفحة	الموضوع
ا	البسمة
ب	الشكر والتقدير
ج	الإهداء
د	مستخلص الدراسة باللغة عربية
هـ	الفهرس
٨-١	الفصل الأول الإطار العام للدراسة
٢	مقدمة
٣	مشكلة الدراسة
٧	اسئلة الدراسة
٧	أهداف الدراسة
٧	اهمية الدراسة
٨	مصطلحات الدراسة
٢٢-٩	الفصل الثاني الاطار النظري للدراسة
٩	المحور الأول الإطار النظري والدراسات السابقة للدراسة
١٠	أولا الإطار النظري
١٠	المبحث الاول: عمل المرأة
١٠	مفهوم المرأة العاملة
١٠	الآثار السلبية لعمل المرأة خارج البيت
١٣	تصنيف عمل المرأة

الصفحة	الموضوع
١٣	دور المرأة في الأسرة وأثر العوامل الثقافية في تمطيد الأدوار بين الرجال والنساء في المجتمع السعودي
١٤	المرأة السعودية العاملة في محيط أسرتها
١٧	المبحث الثاني: دور المرأة في تحقيق التنمية الاقتصادية وفق رؤية ٢٠٢٠م للمملكة العربية السعودية
١٩	الدراسات السابقة المرتبطة بموضوع الدراسة
٢٢	التعليق على الدراسات السابقة
٢٤	الفصل الثالث الإجراءات لمنهجية في الدراسة
٢٥	نموذج الدراسة
٢٦	نوع الدراسة
٢٦	منهج الدراسة
٢٦	أدوات الدراسة
٢٧	مجالات الدراسة
٢٧	الأساليب الإحصائية
٢٨	الفصل الرابع نتائج الدراسة ومناقشتها
٢٩	أولاً نتائج محاور الاستبانة
٣٣	ثانياً: النتائج العامة للدراسة
٣٦	المراجع
٣٦	المراجع باللغة العربية
٣٨	المراجع باللغة الانجليزية
٣٩	ملاحق الدراسة

## الفصل الأول

### الإطار العام للدراسة

1-1 المقدمة

2-1 مشكلة الدراسة

3-1 أسئلة الدراسة

4-1 أهداف الدراسة

5-1 أهمية الدراسة

6-1 مصطلحات ومفاهيم الدراسة

## الفصل الأول

### الإطار العام للدراسة

#### ١ - المقدمة:

تعتبر الأسرة أكثر المؤسسات الاجتماعية أهمية من حيث القيمة في المملكة العربية السعودية و يجد السعوديون سعادتهم في الزواج وإنجاب الأطفال وإقامة حياة أسرية مرضية وبذل الجهود لتقوية الروابط الأسرية وتدعيمها، والمجتمع السعودي يعطى لأدوار الاسرة قيمة أعلى من الأدوار العامة، وتحقق النساء (المرأة) المكانة الاجتماعية والاحترام عن طريق الزواج من خلال أدوارهن كأمهات وزوجات وتقيس معظم السيدات السعوديات بصرف النظر عن طبقتهم الاجتماعية مدى نجاحهن من خلال الزواج والحياة الأسرية السعيدة، أيضاً يحقق الرجال المكانة الاجتماعية والاحترام من خلال الزواج و حمايتهم لأسرهم وتوفير سبل الحياة لها.

وبالتالي فإن لكل من المرأة والرجل دور مهم في الحياة الأسرية مستمد من وضعه ومكانته داخل الأسرة وهناك تكامل في الادوار بين كل من المرأة والرجل حتى تستقر الحياة الأسرية. فالمرأة تقوم بمجموعة من الأدوار داخل الأسرة مثل أدوار الزوجة والأم – والعاملة أيضاً للرجل مجموعة من الأدوار – الزوج ورب الأسرة والأب والعامل وحتى تقوم كل من المرأة والرجل بأدوارهم بمستوى جيد لا بد أن يعرف كل منهم حقوقه وواجباته داخل الأسرة وخارجها ومتطلبات الأدوار التي يقوم بها وذلك حتى لا تواجه الحياة الأسرية مشكلات تؤثر على قيامها بأدوارها ووظائفها في المجتمع.

ونظراً لعظم الأدوار داخل الأسرة التي تقوم بها المرأة المعاصرة والأم العاملة في الأسرة والمجتمع، كان من الطبيعي أن يقفز في ذهن الباحث الأدوار المتباينة التي تقوم بها باعتبارها الأم

والأخت والزوجة والأبنة، حيث تلعب المرأة دوراً خطيراً في المجتمع فهي نصف المجتمع من الناحية العددية، وهي مربية الأطفال ورائدة أجياله من ناحية أخرى وهي الأساس الأول في بناء البيت، حيث يعود الزوج ليجد في رحابها راحة نفسه وسكينة قلبه ، إنها قوام البيت زوجة وأماً فلا قوام للبيت بدون امرأة

كما أن دورها خارج البيت في المجتمع لا يقل عن دورها داخله، حيث تؤثر أدوارها في نمو المجتمع وتطويره من جميع النواحي المختلفة خاصة بعد أن دخلت المرأة سوق العمل بأعداد هائلة تدفعهن الرغبة في المشاركة في الحياة العامة، ورفع المستوى الاقتصادي وشغل وقت الفراغ وتأكيد الذات، إلا أن خروج المرأة إلى العمل واكمه شعورها بزيادة أدوارها وأعبائها، فما زالت تقوم بمعظم الأعباء المنزلية داخل بيتها، وكذلك رعاية أطفالها وزوجها بالإضافة إلى العمل خارج بيتها، وقد استطاعت الكثيرات أن تجدن في هذا التعدد تحدياً لقدراتهن وامكاناتهن فاستطعن التوفيق بين الأدوار بل النجاح فيها مع قدرة على تحقيق الذات وتحقيق الصحة النفسية، إلا أن البعض الآخر قد فشل في ذلك ولم يحالفه النجاح، ومن ثم تعرض لما سمي بصراع الأدوار داخل الأسرة أو غيرها من المسميات التي تعكس حالة صراع الأدوار داخل الأسرة، وهو ما يتناوله هذا البحث.

## ١ - ٢ مشكلة الدراسة:

في ظل التغيرات المتعددة الجديدة التي شهدتها كافة المجتمعات في جميع الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والسياسة وصولاً الي التغيرات الثقافية ،أصبح عمل المرأة من الضروريات في عصر اتسم بالتطور والتقدم العلمي، حيث أن عمل المرأة يقدم لها ولأسرتها العديد من المزايا المادية، كما أنها ترى في قوة لشخصيتها وثقتها بنفسها وإثباتاً لذاتها، بالإضافة إلي ذلك تجد فيه نوع من الاستقلالية، ولتكون بذلك قد سطرت عبر مختلف العصور أسطر من